

ePROTOKOLL

Styremøte STUDENTSAMSKIPNADEN I INNLANDET (SINN)

Beslutning strategiske målsetninger 2026 - 2030

Stuedsted Lillehammer

19. februar kl 13:00 – 14:45

Til stede:

Fra styret:	Eloisa Michaelsen	Styreleder (digitalt)
	Odd Einar Heggdal	Nesteleder (digitalt)
	Anne Petra Øyen Jacobsen	Styremedlem
	Jørgen Wigestrånd	Styremedlem (digitalt)
	Jorunn Barvik Molstad	Styremedlem
	Joachim Johannessen	Varamedlem for Odd Einar Heggdal
	Jo Espen Millehaugen	Styremedlem
	Roar Bernhus	Varamedlem for Beate Clausen
	Marit Torgersen	Styremedlem
	Hans Petter Nyberg	Styremedlem

Ledergruppa:	Erik Ulateig	Administrerende direktør
	Trude Pasic	Kommunikasjon- og markedssjef

Andre: Ingen

BESLUTNINGSSAKER

Sak 01/2026 Strategiplan 2026 – 2030

Administrerende direktør innledet til møtet med å orientere om at møtet ble gjennomført med tre styremedlemmer som deltok digitalt. På grunn av et tidlig meldt forfall, var varamedlem innkalt for ett av de tre styremedlemmene. Administrerende direktør foreslo at alle møtedeltakere ble gitt talerett. På grunn av at styrets leder deltok digitalt ble Marit Torgersen foreslått som møteleder.

Styret besluttet at alle deltakere fikk talerett i møtet. Videre ble Marit Torgersen valgt som møteleder.

Administrerende direktør gjennomgikk styresaken som følger:

1. Prosess så langt – tiltak og involvering
2. Oppsummering av innspill
3. Forslag til hovedmålsetninger
4. Prosess videre

1. Prosess og involvering

Administrerende direktør orienterte om prosessen som er gjennomført etter styremøtet 11. desember 2025. Herunder spørreundersøkelse, tre strategiseminarer med henholdsvis styret, ledergruppen og utvidet ledergruppe, workshops med studenter på tre studiesteder, og til slutt personalmøte med strategi som hovedtema.

Styret uttrykte tilfredshet med at framdrift i prosessen er holdt, og at en har lykket med å involvere bredt.

2. Oppsummering av innspill

Administrerende direktør gjennomgikk hovedtrekkene i tilbakemeldingene som kom fram i spørreundersøkelsen og i de ulike møteforaene. Det er disse tilbakemeldingene som er lagt til grunn når forslag til hovedmålsetninger ble utarbeidet.

Fra styret ble blant annet påpekt at tilbakemeldingene som er framkommet så langt i hovedsak peker i samme retning, og at dette gjør det enklere å prioritere. Lavterskel psykisk helsetilbud og aktiviteter, samt behovet for møteplasser er blant de områdene som framkommer i svarene. Videre ble det også kommentert at det i spørreundersøkelsen ble nevnt sosiale bomiljøer som er punkt som har betydning for studentene.

3. Forslag til hovedmålsetninger

Administrerende direktør gjennomgikk de fire foreslåtte hovedmålsetningene, og hver enkelt målsetning ble diskutert.

Blant innspillene som kom i diskusjonen var:

Levende campus:

- Målsetningen om å bidra til levende campus kan bare oppnås i et samarbeid med utdanningsinstitusjonen og studentene.
- Fra politisk hold er det uttrykt at en forventer at unge studenter skal tilbake på campus, mens en parallelt med dette også har et tilbud til fleksible studenter.
- Levende campus innebærer fysisk tilstedeværelse på de ulike campusene, men en ser at målsetningen kan være krevende på enkelte studiesteder.
- For å lykkes med målsetningen om levende campus må det investeres, og SINN må i den sammenheng være konkrete overfor universitetet på hva de kan tilby av tjenester som understøtter målsetningen.

Tjenestetilbud

- Vil SINN greie å både jobbe aktivt med levende campuser og fysisk tilstedeværelse, samtidig som en skal legge til rette for fleksible studenter?
- Det bør være mulig å ha begge disse tankene i hodet samtidig, men at eb skiller på hvilke samarbeidspartnere en velger. For fysisk tilstedeværelse er universitetet og de lokale studentene sentrale. For fleksible studenter må SINN samarbeide med de andre studentsamskipnadene i Norge.
- Når SINN i målsetningen bruker begrepet framtidens studenter så mener en at en greier å tilpasse tjenestetilbudet til de studentene som til enhver tid studerer. Begrepet benyttes for å understreke at SINN skal tilpasse seg endringene i behovene til studentmassen.
- Styret støttet tilnærmingen med å utarbeide handlingsplaner både i avdelingene, men også per studiested.
- Definisjonen av likeverdige tilbud blir viktig når det jobbes med lokale tilpasninger.

Samarbeid

- Styret støttet forslaget til målsetning og oppfatter det som positivt at SINN erkjenner at samarbeid med enkelte aktører har vært krevende i en periode.
- Styret forventer at det jobbes aktivt med å styrke samarbeidet både lokalt, regionalt og nasjonalt.

Folk og kultur

- Styret diskuterte hvordan en på best mulig måte kan bidra til å styrke tilhørigheten til SINN som én organisasjon samtidig som en i større grad må ta hensyn til at det enkelte studiested har ulike behov og forutsetninger.
- Når store deler av ledelsen og administrasjonen er samlet på en lokasjon er det viktig at en er bevisst på å være tilgjengelig for hele organisasjonen.

Oppsummert framkommer SINNs overordnede strategi som følger:

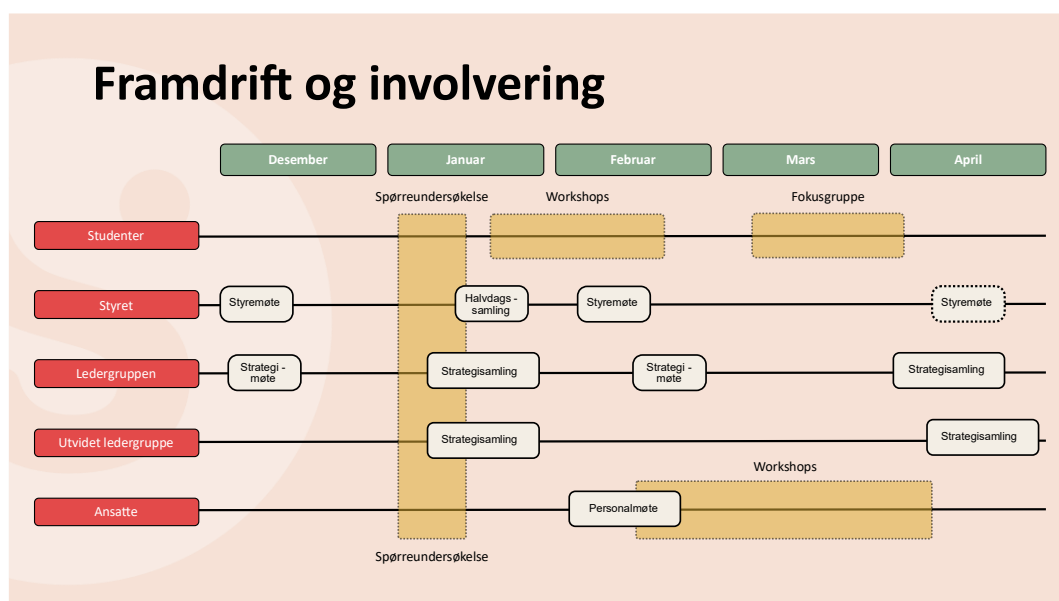


4. Prosess videre

Administrerende direktør orienterte om framdriftsplan videre i arbeidet fram mot et ferdig strategidokument. Følgende interessenter og aktiviteter ligger i planen:

- Studenter og universitetet
 - Workshops med studenter på Evenstad, Rena og Blæstad
 - Fokusgruppe med representanter fra StInn og StudINN
 - Orientering til rektors ledergruppe
- Styret
 - Statusorientering i styremøte 26. mars
 - Eget orienteringsmøte 16. april, herunder måleparametere og suksesskriterier.
- Ledergruppen
 - Fortløpende arbeid som prosjektgruppe
 - Ansvar for interne workshops
 - Arbeidssamling 9. – 10 april, prioritere handlings- og aktivitetsplaner
- Utvidet ledergruppe
 - Arbeidssamling 21. – 22. april. Tema: operasjonalisering og endringsledelse.
- Medarbeidere i SINN
 - Workshops handlings- og aktivitetsplaner egen avdeling.
 - Et utvalg av medarbeiderne vil også bli invitert inn i arbeidet med handlingsplaner per studiested.

Styret ga innspill om at SINN bør presentere strategiplanen på Studenttinget 17. april. Utover dette uttrykte styret større til framlagt til videre framdriftsplan basert på nedenstående prosessplan.



Vedtak (enstemmig):

Styret fastsatte hovedmålsetninger for SINN for perioden 2026 – 2030 som følger:

1. Levende campus

Vi skal bidra til levende campus og gode læringsmiljøer gjennom lokalt tilpassede tjenester og inkluderende møteplasser basert på hvert studiesteds unike behov.

2. Tjenester

Vi skal tilby attraktive, tilgjengelige og fleksible velferdstjenester som møter framtidens studenter på campus, digitalt og gjennom hele studieløpet.

3. Samarbeid

Vi skal gjennom forpliktende samarbeid med utdanningsinstitusjoner, studenter og andre nøkkelaktører bidra til attraktive studiesteder og styrke vår posisjon som samarbeidspartner for gode velferdstjenester.

4. Folk og kultur

Vi skal være en attraktiv arbeidsgiver som utvikler kompetanse, fremmer endringsvilje og skaper et godt og inkluderende arbeidsmiljø.

Videre støttet styret administrasjonens forslag til videre prosess og framdriftsplan som beskrevet i saksunderlaget.

Lillehammer, 19. februar 2026

Eloisa F. Andrade Michaelsen
Styreleder

Odd Einar Heggdal
Nestleder

Verifikasjon

Document ID 09222115557572411484

Dokument

2026.02.19 Protokoll styremøte - Strategi
Hoveddokument
5 sider
Initiert 2026-03-12 09:53:40 CET (+0100) av Hege Smedbakken (HS)
Ferdigstilt 2026-03-13 13:30:28 CET (+0100)

Initiativtaker

Hege Smedbakken (HS)
STUDENTSAMSKIPNADEN I INNLANDET
hege.smedbakken@sinn.no
+47 911 10 295

Underskriverne

Eloisa Michaelsen (EM)
eloisaf.andrade@gmail.com
Signert 2026-03-13 13:30:28 CET (+0100)

Odd Einar Heggdal (OEH)
oddeinarheggdal@hotmail.com
Signert 2026-03-12 18:29:34 CET (+0100)

Denne verifiseringen ble utstedt av Scrive. For mer informasjon/bevis som angår dette dokumentet, se de skjulte vedleggene. Bruk en PDF-leser, som Adobe Reader, som kan vise skjulte vedlegg for å se vedleggene. Vennligst merk at hvis du skriver ut dokumentet, kan ikke en utskrevet kopi verifiseres som original i henhold til bestemmelsene nedenfor, og at en enkel utskrift vil være uten innholdet i de skjulte vedleggene. Den digitale signeringsprosessen (elektronisk forsegling) garanterer at dokumentet og de skjulte vedleggene er originale, og dette kan dokumenteres matematisk og uavhengig av Scrive. Scrive tilbyr også en tjeneste som lar deg automatisk verifisere at dokumentet er originalt på:
<https://scrive.com/verify>

